

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Raporun Dönemi** : 01.01.2015 – 30.09.2015**Ortaklığın Ünvanı** : Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri\*** :**Seçildikleri Tarih**

Başkan	: Ali Haydar Güçlü	10.06.2015
Başkan Yardımcısı	: Hüsnü Hakan Güner	10.06.2015
Üye	: Emir Feyzi Güçlü	10.06.2015
Bağımsız Üye	: Kadriye Demirci	10.06.2015
Bağımsız Üye	: Hakan Ayvaz	10.06.2015

(Yönetim Kurulu üyeleri 2016 yılında yapılacak 2015 yılı Olağan Genel Kurulu'na kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir. Yönetim kurulu da kendi arasındaki görev bölümünü yukarıdaki şekilde yapmıştır.)

**Yetki Sınırları** : Yönetim Kurulunun yetki sınırları Şirket Ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tespit edilmiştir.

**Bağımsız Denetçi ve Görev Süreleri\*** : Hem Türk Ticaret Kanunu hem de Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde 2015 yılı faaliyetlerinin denetimi için 10.06.2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Deloitte DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. seçilmiştir.

**Şirketin Temsil ve İlzamı** : Şirketi borç ve taahhüt altına sokacak tüm işlemler en az iki yetkili kişinin imzası ile gerçekleştirilmektedir. Bazı özellikli işlemler ancak Yönetim Kurulu üyesi iki kişinin imzası ile gerçekleştirilmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişiler ile imza sorumlulukları hakkında alınan şirket yönetim kurulu kararı 13.08.2015 tarih 8883 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

**Sermaye Hareketleri, Ortak Yapısı** : Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan şirket çıkarılmış sermayesinin 21.000.000.-TL azaltılarak, 26.000.000.-TL'dan 5.000.000.-TL'na indirilmesi, gerekli prosedürlerin yerine getirilmesi sonrasında Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Borsa İstanbul nezdinde fiilen 03 Şubat 2015 tarihinde gerçekleşmiş ve bu tarihten itibaren şirket çıkarılmış sermayesi 5.000.000-TL olarak faaliyetine devam etmektedir.

30 Eylül 2015 itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 48.000.000.-TL ve çıkarılmış sermayesi 5.000.000.-TL'dir.

**Şirketimizin 30.09.2015 tarihi itibariyle 5.000.000.- TL. sermayesinin %10'undan fazlasına sahip ortaklarımız:**

<b>Ali Haydar Güçlü'nün kontrolündeki paylar</b>	<b>Pay Tutarı : 1.481.404.-TL</b>	<b>Pay Oranı : % 29,63</b>
Ali Haydar Güçlü	Pay Tutarı : 1.081.628.-TL	Pay Oranı : % 21,63
Satyaş Gıda Turizm İnşaat San.ve Tic.A.Ş.	Pay Tutarı : 399.776.-TL	Pay Oranı : % 8,00
<b>Doysan Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.</b>	<b>Pay Tutarı : 629.563.-TL</b>	<b>Pay Oranı : % 12,59 *</b>

\* 8 Mart 2013 tarihinde Şirket hissedarı olan Doysan Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. tarafından ve 01 Mart 2013 tarihli ve 2013/5 İFLAS nolu T.C. İstanbul Anadolu 3.İcra ve İflas Müdürlüğü'nden gönderilen yazılardan anlaşılmıştır ki, Şirket hissedarı olan Doysan Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin İstanbul Anadolu 15. Asliye Ticaret Mahkemesinin 2013/269 Esas sayılı dosyasından 19 Şubat 2013 günü saat 17:59'dan itibaren iflasına karar verilmiştir. Bu tarihten itibaren Doysan Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.'nin sahip olduğu FRİGO payları her türlü hakları ile beraber iflas dairesine devrolmuştur.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

\* Ayrıca 17.02.2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda yapılan hisse alım satım bildiriminden Doysan A.Ş. nin elindeki Garanti grubunda rehinli paylarından 476.604,44.- adedinin (ortaklık içindeki payı % 9,53) Musa Bayat isimli bir gerçek kişiye satıldığı anlaşılmıştır. Bu tarihten itibaren şirketimiz ortaklık yapısında Doysan A.Ş.'nin payı %22,12'den % 12,59'a düşmüştür,

**İştirakler :**

(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)

Ünvanı	Faaliyet Konusu	30 Eylül 2015		31 Aralık 2014	
		İştirak Tutarı		İştirak Tutarı	
Bağlı Ortaklık		TL	%	TL	%
Frigopak Tarım Ürünleri	Dondurulmuş ve	49.960.-	99.92	49.960.-	99.92
Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş	Konserve Edilmiş Meyve Sebze ve Meyve Suyu İhracatı				

**Sektörü Etkileyen Ana Faktörler** : Bilindiği gibi meyve ve sebze işleme sektörü genel olarak mevsimlik olarak üretim yapan ve bu üretimi 12 aya varan bir süre zarfında satan bir sektördür. Bu sebeple işletme sermayesi ihtiyacı yüksektir. Dünya genelinde son yıllarda yaşanan global krizlerin etkileri ile şirketimizin kredi hacminde ciddi daralmalar ortaya çıkmıştır. Ayrıca ortak iflası gibi durumlardan dolayı bu durum bizi daha da etkilemiştir.

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından Mandalina Konservesi için Çin'e uygulanan Anti-Dumping vergisinin 2014 yılında olduğu gibi 2015 yılında da uygulamaya devam edileceği belirtilmiş ve şirketimizin 2014 yılı sonunda normal seyrinde gerçekleşmiş olan Mandalina üretimi , 2015 yılında da normal seyrinde devam edecektir.

Şirketimizin satışlarının % 80'inden fazlası ihracat olduğu ve üretiminde ithal girdisi çok az olduğu için rekabet gücünde döviz kurunun önemi çok yüksektir. Son zamanlarda ortaya çıkan gelişmeler şirketimizin rekabet gücünü ve operasyon karlılığını arttıracaktır.

**İşletmenin Finansal Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları** :Şirketimiz genelde yatırımlar için ya uzun vadeli kredi ya da finansal kiralama ( leasing) veya sermaye artımı yolunu seçmektedir. Kısa vadeli stok finansmanı için de bankalardan kısa vadeli ihracat kredilerini tercih etmektedir. Ancak ortak iflası sebebi ile kredilerini kapatmak zorunda kalan şirketimiz, bu dönem içinde işletme sermayesi açığını tedarikçi kredileri ile kapatmak zorunda kalmaktadır. Risk yönetim politikamız genelde satmış olduğumuz malların satıldığı döviz cinsinden opsiyon kullanarak gerek Türk Lirasına karşı döviz gerekse de çapraz kur risklerinden korunmaktır. Bu bağlamda şirketimiz Eximbank ve diğer bankalar kanalıyla döviz opsiyonu satın alarak belirlemiş olduğu karlılığı sabitleme çalışmalarını yapabilmektedir.

**İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler** : İşletmemiz 31 yıldır bu güne kadar ne bankalara, ne diğer finans kuruluşlarına, ne çalışanları veya tedarikçilerine karşı, ne de Vergi Dairesi, SGK gibi resmi kuruluşlara karşı herhangi bir temerrüde düşmemiş, protesto olmamıştır. Dünyanın en tanınmış markalarına 31 yıldır tedarikçi olarak hizmet vermektedir. Buna rağmen işletme sermayesi eksikliği sebebiyle üretim düşüklüğü yaşamaktadır.

**Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu** : SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı kararı gereğince, BİST'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporlarında ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumlu ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede ,”Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları”, şirket internet sitesinde ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır. Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu pay sahipleri ile beraber gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda , tüm pay sahiplerinin eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi şirketimizin temel gayeleri arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri** : Araştırma ve geliştirme faaliyetlerimiz devamlı olarak yapılmaktadır. Bu çalışmalar gerek mevcut ürünlerin kalite ve üretim verimliliğini arttırıcı ve gerekse de yeni ürünler geliştirme şeklinde olmaktadır. Ayrıca genelde yapmış olduğumuz yurtdışı satışların çoğu müşteri markasıyla üretilen “özel markalı” (private label) ürünler olduğu için bu konuda ürün reçeteleri ve üretim prosedürleri müşteriler tarafından verilmekte ve şirketimiz de bu yolla bedelsiz know how ve teknoloji transferi sağlamaktadır.

**Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri** : Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişikliği yoktur.

**Çıkarılmış Menkul Kıymetler** : Şirketimizin çıkardığı herhangi bir menkul kıymet yoktur.

**İşletme İle İlgili Meydana Gelen Önemli Olaylar :**

Şirketimizin pay sahiplerinden Doysan Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş. hakkında, 01 Mart 2013 tarihli ve 2013/5 İFLAS nolu T.C. İstanbul Anadolu 3.İcra ve İflas Müdürlüğü'nden gönderilen yazıdan anlaşılmıştır ki 19 Şubat 2013 tarihinde mahkemece iflas kararı alınmıştır. Bu tarihten itibaren Doysan Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.'nin sahip olduğu FRİGO payları her türlü hakları ile beraber iflas dairesine devrolmuştur.

Ayrıca 17.02.2014 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP)'nda yapılan hisse alım satım bildiriminden Doysan A.Ş. nin elindeki Garanti grubunda rehinli paylarından 476.604,44.- adedinin (ortaklık içindeki payı % 9,53) Musa Bayat isimli bir gerçek kişiye satıldığı anlaşılmıştır. Bu tarihten itibaren de şirketimiz ortaklık yapısında Doysan A.Ş.'nin payı % 22,12'den % 12,59'a düşmüştür,

Borsa İstanbul Yönetim Kurulu'nun 4 Temmuz 2013 tarihli toplantısında alınan kararla gözaltı pazarında işlem gören şirket paylarımız ile ilgili bir değişiklik olmamış olup, bu dönemde gözaltı pazarında işlem görmeye devam etmektedir.

Şirket'in 31 Aralık 2014 tarihli Olağanüstü Genel Kurul Toplantısında onaylanan şirket çıkarılmış sermayesinin 21.000.000.-TL azaltılarak, 26.000.000.-TL'dan 5.000.000.-TL'na indirilmesi, gerekli prosedürlerin yerine getirilmesi sonrasında Merkezi Kayıt Kuruluşu ve Borsa İstanbul nezdinde fiilen 03 Şubat 2015 tarihinde gerçekleşmiş ve bu tarihten itibaren şirket çıkarılmış sermayesi 5.000.000.-TL olarak faaliyetine devam etmektedir.

**İşletmenin Faaliyet Sektörü ve İçindeki Yeri** : İşletmemiz Türkiye'de ki meyve ve sebze mamulleri ihracatının lider kuruluşlarından birisidir. 2015 senesinde 31'inci yılını idrak etmiştir. Bu konuda yurtdışında da fevkalade iyi tanınan ve Türkiye'nin kaliteli üretim yapan düzeyli ve sözünde duran firmalarından birisidir. Aynı şekilde yurt içi müşteri ve tedarikçilerimiz ile de karşılıklı güven çerçevesinde kurulmuş bulunan çok iyi ilişkiler devam etmektedir.

Şirketimizin ihracat pazarları İngiltere ağırlıklı AB, ABD, Japonya, Avustralya ve Yeni Zelanda dır. Bu pazarlar dünyanın en zor pazarları olmakla beraber aynı zamanda da en prestijli ve zengin pazarlarıdır.

**Yatırımdaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu** : Şirketimiz büyük yatırımlarını geçmiş yıllarda tamamlamıştır. 2015 yılının 9 aylık döneminde verimlilik ve karlılığı arttırıcı ve önceki yatırımları tamamlayıcı nitelikte 404.497.- TL Tutarında yeni yatırım yapılmıştır. Şirketimiz üretim konusu gereği yaptığı büyük yatırımları Yatırım Teşvik Belgeleri kullanarak yapmakta ve bu Yatırım Teşvik Belgelerini kullanırken de KDV desteği, KKDF ve vergi resim harç istisnalarından faydalanmaktadır.

Şirketimiz ayrıca, üretimi için DiİB (Dahilde İşleme İzin Belgesi) kullanmaktadır. Bu belge kapsamında ihraç edilmek şartıyla ürettiği mamulleri için gerekli ithal girdileri; KKDF, KDV ve gümrük vergi, resim harçlardan muaf olarak tedarik edebilmektedir. Ayrıca yine bu belge ile ihraç edilmek kaydıyla ürettiği mamulleri için iç piyasadan da girdilerini KDV'den muaf olarak tedarik edebilmektedir.

**SERİ: XI NO: 29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**İşletmemiz Üretim Birimlerinin Nitelikleri :**

İşletmemizde 2015 yılı Eylül ayı sonu itibariyle konserve meyve sebze, dondurulmuş meyve sebze ve meyve suyu – içecek ürünlerini ürettiğimiz 3 ana bölüm vardır. Bunlardan 4 konserve üretim hattı, 1 donmuş meyve sebze üretim hattı, 4 meyve suyu ve alkolsüz içecek üretim hattı mevcuttur.

Bu üretim hatları günün icaplarına uygun kaliteli ve nitelikli ürün üretebilecek şekilde kurulmuş hatlardır. Şirketimiz Avrupa’da ki uluslararası süper marketlere ve büyük ithalatçılara satış yapmakta olup bunlar tarafından teknik olarak her yıl birkaç defa denetlenmektedir. Elimizde bu denetimlerle ilgili sertifikalar ve denetim raporları mevcuttur.

Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü tarafından da gerek ISO sertifikasyonu gerekse de Türk Standartlarına Uygunluk sertifikasyonları açısından denetlenmektedir.

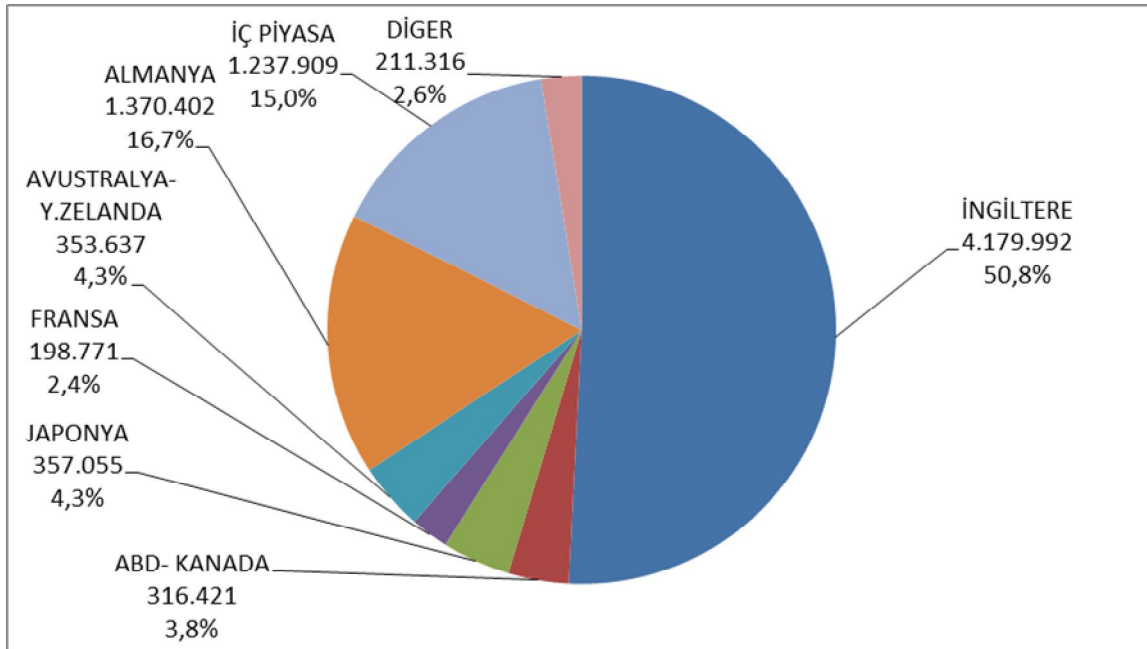
**İşletmenin Konusu Mamul Üretimine İlişkin Gelişmeler :** Son yıllarda yaşanan global mali krizlerin etkileriyle kredi hacimlerindeki daralmaya ve buna bağlı olarak gerekli işletme sermayesi ihtiyacının karşılanamamasına paralel olarak üretimimiz, 2015 yılının 9 aylık döneminde 2014 yılının aynı dönemine göre % 13 oranında düşüş göstermiştir. Yükselen döviz kurları seviyelerini koruduğu sürece yıl sonuna kadar daha yüksek üretim yapılması planlanmaktadır.

**Faaliyet Konusu Mal Satışları ile ilgili Gelişmeler :** Global mali krizin etkisiyle daralan kredi hacmimiz ve buna bağlı olarak işletme sermayesi eksikliğine bağlı olarak 2015 yılının 9 aylık döneminde satışlarımız 2014 yılının aynı dönemine göre dolar bazında % 6,6 oranında düşmesine rağmen, bu dönemde Türk Lira’sının yabancı paralar karşısında değer kaybetmesinden dolayı Türk Lira’sı bazında da % 14,6 oranında artış göstermiştir.

Bu dönem içinde satışlarımızın % 50,8’i İngiltere’ye, % 16,7’si Almanya’ya, % 15,0’i İç Piyasaya, % 4,3’ü Japonya’ya, % 4,3’ü Avustralya-Yeni Zelanda’ya, % 3,8’i Amerika-Kanada’ya, % 2,4’ü Fransa’ya ve geriye kalan % 2,6’sı da muhtelif ülkelere yapılmıştır.

Aşağıdaki grafik her ülkenin satışımız içindeki payını göstermektedir.

**2015 9 AYLIK ÜLKELERE GÖRE SATIŞLAR (USD)**



Mallarımızın fiyatları dünya piyasalarında tespit edilmektedir. Rekabet gücümüz yettiği sürece bu piyasalara kaliteli ürün sunabilen tercih edilir tedarikçilerin başında gelmekteyiz.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirme Önlemleri :**

Yukarıdaki paragraflarda anlatıldığı gibi İşletmemizin finansal yapısını iyileştirmek için gerekli tedbirleri almaktayız. Gerek yeni bir stratejik ortak arayışı, gerek sahip olunan atıl kapasitedeki varlıkların elden çıkarılması, gerek borçların yeniden yapılandırılması, gerek masraflarda tasarrufa gidilerek harcamalarda tasarrufa gidilmesi, gerek sermaye artışı yönüyle gerekse de ihtiyaç olan diğer tedbirler yönüyle işletmenin finansal yapısını sıhhatli halde tutmak için gerekli önlemlerle ilgili çalışmalar devamlı olarak yapılmakta ve yapılmaya devam edilecektir.

Bu bağlamda şirketin bugüne kadar yaptığı ve yapmayı planladığı çalışmalar aşağıdaki gibidir;

Yeni stratejik ortak arayışı devam etmektedir.

Şirket masraflarında mümkün olan tüm kısıntıları, hem kendi bünyesinde, hem de tedarikçilerle yaptığı görüşmelerle alımlar yönünde yapmakta ve yapmaya devam edecektir.

Bunlarında dışında şirket, hali hazırda çalıştığı ve diğer çalışmadığı bankalarla İşletme sermayesi temini için kredi temin görüşmelerini devam ettirmektedir.

**Şirket Yönetim Kadrosu :**

Adı ve Görevi	Tahsili	Mezuniyet Yılı	Mesleki İş Tecrübesi
A Haydar Güçlü Yönetim Kurulu Başkanı Genel Müdür	İÜ İktisat Fakültesi CIT ( İngiltere) Yüksek Lisans	1971 1973	42 Yıl
Hüsni Hakan Güner Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Mali İşler Müdürü	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	1987	28 Yıl
Gökhan Gökmenoğlu Fabrika Müdürü	ODTÜ Gıda Mühendisliği Fakültesi	1993	22 Yıl

**Personel ve İşçi Hareketleri :**

	30 Eylül 2015	30 Eylül 2014
Ortalama Çalışan Kadrolu Personel Sayısı	78	50
Ortalama Çalışan Geçici İşçi Sayısı	160	175

2014 yılı sonuna kadar geçici işçi statüsünde çalışan 27 kişi kıdem ve özellikleri dikkate alınarak 2015 yılından itibaren kadrolu personel olarak çalışmaya başlamışlardır.

Sabit giderlerimizi düşük tutmak için de genelde mevsimlik işçi istihdam edilmektedir.

Şirketimiz, yasalar ve standartlar çerçevesinde çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir.

Bu kapsamda, çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, eğitim, yemek, evlenme, doğum, ölüm, ulaşım gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Yukarıda sayılan sosyal yardımların bir kısmı kıdemleri ve pozisyonları ile bağlantılı olarak mevsimlik işçilerimize de verilmektedir.

Şirketimizde sendika yoktur, bu yüzden de Toplu Sözleşme uygulamaları da bulunmamaktadır.

**SERİ:XI NO:29 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ  
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

**Kıdem Tazminatı Yükümüz :**

(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)

30.09.2015 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümüz 1.092.790.-TL.dir.

31.12.2014 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümüz 1.016.285.-TL.dir.

**Dönem İçinde Yapılan Bağışlar :** Dönem içerisinde çeşitli yardım kuruluşlarına ve derneklere 2.000.-TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

09.11.2015

Hüsnü Hakan GÜNER  
Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı  
Mali İşler Müdürü

Ali Haydar GÜÇLÜ  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Genel Müdür