FRİGO-PAK GIDA MADDELERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi **:** 01.01.2021 – 30.09.2021

Ortaklığın Ünvanı **:** Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ortaklığın Vergi Numarası **:** 3880051283

Ortaklığın Ticaret Sicil Numarası **:** 200641

Ortaklığın Merkezi **:** Ortaklığın merkezi İstanbul da dır.

Ortaklığın Şubesi/Fabrikası **:** Ortaklığın mülkü kendisine ait, Bursa/İnegöl Organize Sanayi Bölgesi'nde 1 adet fabrikası bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri* **:**

			Seçildikleri Tarih
Başkan	:	Merko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Tüzel Temsilcisi Alistair Baran Blake	12.04.2021-*
Başkan Yardımcısı	:	İsmail Aksaç	12.04.2021-*
Üye	:	Hüsnü Hakan Güner	12.04.2021-*
Bağımsız Üye	:	Hüseyin Günhan Kayır	12.04.2021-*
Bağımsız Üye	:	Nuh Uçar	12.04.2021-*

Yetki Sınırları : Yönetim Kurulunun yetki sınırları Şirket Ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tespit edilmiştir.

* 12.04.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 12.04.2024 tarihine kadar 3 yıllığına göreve getirilmişlerdir. Yönetim kurulu da kendi arasındaki görev bölümünü yukarıdaki şekilde yapmıştır.

Şirket hakim ortağı Ali Haydar Güçlü, kontrolündeki Satyaş Gıda Turizm İnşaat San.ve Tic.A.Ş. payları ile birlikte 4.544.000.-adet payını 08 Nisan 2021 tarihinde yapılan devir işlemi ile satarak ortaklıktan ayrılmıştır.

Bağımsız Denetçi ve Görev Süreleri* : Hem Türk Ticaret Kanunu hem de Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde 2021 yılı faaliyetlerinin denetimi için 12.04.2021 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da Bağımsız Denetim Şirketi olarak BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. seçilmiştir.

Şirketin Temsil ve İlzamı : Şirketi borç ve taahhüt altına sokacak tüm işlemler, özellikli işlemler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi iki kişinin müşterek imzası ile gerçekleştirilmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişiler ile imza sorumlulukları hakkında alınan şirket yönetim kurulu kararı 26.04.2021 tarih 10316 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Sermaye Hareketleri, Ortak Yapısı : 30 Eylül 2021 itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000.-TL ve çıkarılmış sermayesi 11.100.000.-TL'dir.

Şirketimizin 30.09.2021 tarihi itibariyle 11.100.000.- TL. sermayesinin %5'inden fazlasına sahip ortaklarımız:

Merko Gıda San.ve Tic. A.Ş.	**Pay Tutarı : 2.775.000.-TL**	**Pay Oranı : % 25,00**
Doysan Tarım Ürünleri San.ve Tic.A.Ş.	**Pay Tutarı : 1.164.692.-TL**	**Pay Oranı : % 10,49**
AG Girişim Holding A.Ş.	**Pay Tutarı : 638.000.-TL**	**Pay Oranı : % 5,75**
Diğer	**Pay Tutarı : 6.522.308.-TL**	**Pay Oranı : % 58,76**

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İştirakler :
(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)

Ünvanı	Faaliyet Konusu	30 Eylül 2021 İştirak Tutarı		31 Aralık 2020 İştirak Tutarı	
Bağlı Ortaklık		**TL**	**%**	**TL**	**%**
Frigopak Tarım Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş	Dondurulmuş ve Konserve Edilmiş Meyve Sebze ve Meyve Suyu İhracatı	50.000.-	100	50.000.-	100

Sektörü Etkileyen Ana Faktörler : Bilindiği gibi meyve ve sebze işleme sektörü genel olarak mevsimlik olarak üretim yapan ve bu üretimi 12 aya varan bir süre zarfında satan bir sektördür. Bu sebeple işletme sermayesi ihtiyacı yüksektir. Dünya genelinde yaşanan global krizlerin ve bulunduğumuz yıl içerisinde tüm dünyayı etkileyen covid-19 salgınının etkileri bir çok ülkeyi olduğu gibi ülkemizi de etkilemiştir. Ancak satış şartlarında şirketimiz lehine yapılan iyileştirmeler ile şirketimiz bu olumsuzluklardan olabildiğince en az şekilde etkilenmiştir.

Korona (covıd-19) :

Dünya Sağlık Örgütü (WHO) tarafından 11 Mart 2020'de pandemi olarak ilan edilen COVID-19 salgını ve salgına karşı alınan önlemler, salgına maruz kalan tüm ülkelerde operasyonlarda aksaklıklara yol açmaya ve ekonomik koşulları olumsuz yönde etkilemeye devam etmektedir. Bunun sonucunda varlık fiyatları, likidite, kurlar, faiz oranları ve diğer pek çok konu etkilenmekte ve salgının etkileri nedeniyle geleceğe ilişkin belirsizliğini korumaktadır. Bu süreçte, COVID-19'un Grup'un faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkilerini mümkün olan en az seviyeye indirmek için gerekli aksiyonlar Grup yönetimi tarafından alınmıştır. Grubumuzun en yüksek üretim ve satış ürünü olan konserve narenciye sezonunun bir önceki Kasım 2019 – Şubat 2020 ayları arasında, bir sonraki de Kasım 2020 – Şubat 2021 ayları arasında yoğun bir üretim programı ile tamamlanmıştır. Bir sonraki konserve narenciye sezonu da Kasım 2021 – Şubat 2022 ayları arasında gerçekleştirilecektir. Grubumuzun mevsimsel olarak Mart ayından Mayıs ayı ortasına kadar fazla bir üretimi yoktur. Mayıs ayı ortasından itibaren yaz meyveleri üretimi başlar.

Bu aylarda personelimiz;
-Dönüşümlü olarak yıllık izin kullanır.
-Makine bakımları yapar.
-Yaz meyveleri üretimi için hazırlıkları yapar.
-Sevkiyatı yapılacak ihraç ürünlerinin ambalajını tamamlar.

İçinde bulunduğumuz olağanüstü durumda;
-Gıda fabrikası olmamız sebebiyle zaten uyguladığımız hijyen kurallarını misliyle arttırdık.
-Her gün ihtiyaca göre personeli fabrikaya getiriyoruz.
-Servis araçlarının adetleri artırılarak yakın temaslardan kaçınılmaktadır.
-Fabrika girişinde bütün personele ateş ölçümü yapılmaktadır.
-Fabrika içerisinde bütün personele maske, eldiven vs. gibi koruyucu malzemem verilmektedir.
-Yemekhanede de yakın temas kurallarına göre düzenleme yapılmıştır.
-Çalışılan bölümlerde de yakın temas kurallarına uygun çalışma düzeni kurulmuştur.
-İşe getirilmeyen personelden herhangi bir ücret kesintisi yapılmamaktadır.
-Herhangi bir personel eksiltmesi yapılmamıştır ve yapılmayacağını ümit edilmektedir.

Finansal gelişmeler;
-Finansal tablolardan da görüleceği üzere 2021 yılı satışlarımız programa uygun devam etmektedir. İçinde bulunulan pandemi koşulları nedeniyle yaşanan konteyner sıkıntısı sevkiyatların ufak tefek aksamasına sebep olmuş olmasına rağmen satışlarımız bir önceki yılın aynı dönemine göre %39 artış göstermiştir. Şirket 9 aylık dönemde, bir önceki yılın aynı dönemine göre brüt satış karlılığını arttırmış, yaşanan kur artışı nedeniyle yüklendiği kur farkı giderlerine rağmen dönemi karla kapatmıştır.
-Tahsilatlarımızda da herhangi bir aksama yoktur.
-Doğal olarak borç ödemelerinde de herhangi bir sıkıntımız olmamıştır.
-Bu yapılan çalışma ve değerlendirmelerle an itibariyle, yaşanan covid-19 salgını ile ilgili sıkıntılar ve olumsuzluklar, grubun faaliyetlerine ve finansal tablolarına olabildiğince yansımamıştır.
-Grup 30 Eylül 2021 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını hazırlanırken Covid-19 salgınının olası etkileri değerlendirmiş ve konsolide finansal tabloların hazırlanmasında kullanılan tahmin ve varsayımları gözden geçirmiştir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Grup bu kapsamda, 30 Eylül 2021 tarihli döneme ait konsolide finansal tablolarında yer alan finansal varlıklar, stoklar ve maddi duran varlıkların değerlerinde meydana gelebilecek muhtemel değer düşüklüklerini test etmiş; herhangi bir değer düşüklüğü tespit edilmemiştir.

-Bugünden itibaren oluşacak olumlu ve olumsuz tüm gelişmeler, grup yönetimi tarafından yakından takip edilerek, gelecek dönemlerde de grup faaliyetlerine ve buna bağlı olarak da finansal tablolara herhangi bir olumsuz yansıma olmaması için mümkün olan tüm tedbirler alınacaktır.

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından Mandalina Konservesi için Çin'e uygulanan Anti-Dumping vergisi 2020 yılında olduğu gibi 2021 yılında da uygulamaya devam edilmektedir.

Şirketimizin satışlarının % 90'ından fazlası ihracat olduğu ve üretiminde ithal girdisi çok az olduğu için rekabet gücünde döviz kurunun önemi çok yüksektir. Son zamanlarda ortaya çıkan gelişmeler şirketimizin rekabet gücünü ve operasyon karlılığını arttırmıştır.

İşletmenin Finansal Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları : Şirketimiz genelde yatırımlar için ya uzun vadeli kredi ya da finansal kiralama (leasing) veya sermaye artımı yolunu seçmektedir. Prensip olarak, ihtiyaç olduğu takdirde kısa vadeli stok finansmanı için de bankalardan kısa vadeli ihracat kredilerini tercih etmektedir. Risk yönetim politikamız genelde satmış olduğumuz malların satıldığı döviz cinsinden opsiyon kullanarak gerek Türk Lirasına karşı döviz gerekse de çapraz kur risklerinden korunmaktır. Bu bağlamda yine ihtiyaç halinde şirketimiz Eximbank ve finans kuruluşları kanalıyla döviz opsiyonu satın alarak belirlemiş olduğu karlılığı sabitleme çalışmalarını yapabilmektedir. Ancak şu anda şirketimizin kullandığı herhangi bir banka kredisi yoktur.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler : Şirketimiz, dünyanın en tanınmış markalarına 37 yıldır tedarikçi olarak hizmet vermektedir. Müşterilerle uzun yıllardır karşılıklı güven ortamı içerisinde çok yakın ilişkiler içerisinde olmuş ve faaliyetlerini bu şekilde devam ettirmiş ve geliştirmiştir. Gelecekte de ilişkilerini aynı seviyede devam edeceğine inanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu : SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı kararı gereğince, BİST'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporlarında ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede ,"Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet sitesinde ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır.
Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu pay sahipleri ile beraber gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda , tüm pay sahiplerinin eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi şirketimizin temel gayeleri arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri : Araştırma ve geliştirme faaliyetlerimiz devamlı olarak yapılmaktadır. Bu çalışmalar gerek mevcut ürünlerin kalite ve üretim verimliliğini arttırıcı ve gerekse de yeni ürünler geliştirme şeklinde olmaktadır. Ayrıca genelde yapmış olduğumuz yurtdışı satışların çoğu müşteri markasıyla üretilen "özel markalı" (private label) ürünler olduğu için bu konuda ürün reçeteleri ve üretim prosedürleri müşteriler tarafından verilmekte ve şirketimiz de bu yolla bedelsiz know how ve teknoloji transferi sağlamaktadır.

Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri : Şirket 12.02.2021 tarihinde başlattığı Kayıtlı Sermaye Tavanının 175.000.000.-TL'na artırılması için şirket esas sözleşmesinin SERMAYE VE PAYLAR başlıklı 6.maddesinin tadili için Sermaye Piyasası Kurulu Ve Ticaret Bakanlığı'ndan gerekli izinleri almış, 12 Nisan 2021 tarihli 2020 yılı Olağan Genel Kurulunda onaylatmış ve 22.04.2021 tarihinde Ticaret Sicilinde Tescil ettirmiştir. Tescil edilen Esas Sözleşme Tadili 26.04.2021 tarihli 10316 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

Çıkarılmış Menkul Kıymetler : Şirketimizin çıkardığı herhangi bir menkul kıymet yoktur.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Finansal Durum ve Özkaynaklar :

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmeler :

Şirketimiz; 30 Eylül 2021 tarihinde sona eren 9 aylık faaliyet dönemini 14.616.037.-TL tutarında net dönem karı ile kapatmıştır. Aktif toplamı 137.368.352.-TL olup, karşılığında 69.262.665.-TL tutarında Özkaynağı bulunmaktadır.

30 Eylül 2021 tarihi itibariyle şirketimizin 49.750.223.-TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlığı bulunmaktadır. Ayrıca, şirketimiz 01 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 standardını uygulamaya başlamış ve 1.798.782.-TL tutarındaki kullanım hakkı varlığını mali tablolarına dahil etmiştir. 30 Eylül 2021 tarihi itibariyle de maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için toplam 2.091.761.-TL tutarında amortisman ve itfa payı ayırmıştır. Kullanım hakkı varlığı için ayrılan itfa payı tutarı 590.278.-TL'dır.

b) Sermaye ve Özkaynaklara ilişkin analiz ve değerlendirmeler:

30 Eylül 2021 tarihli bilançosundan da görüleceği üzere, şirketimiz 11.100.000.-TL çıkarılmış (ödenmiş) sermayeye ve 69.262.665.-TL tutarında özkaynağa sahiptir. Şirket özsermayesi, çıkarılmış (ödenmiş) sermayesinin 6,2 katına ulaşmıştır.

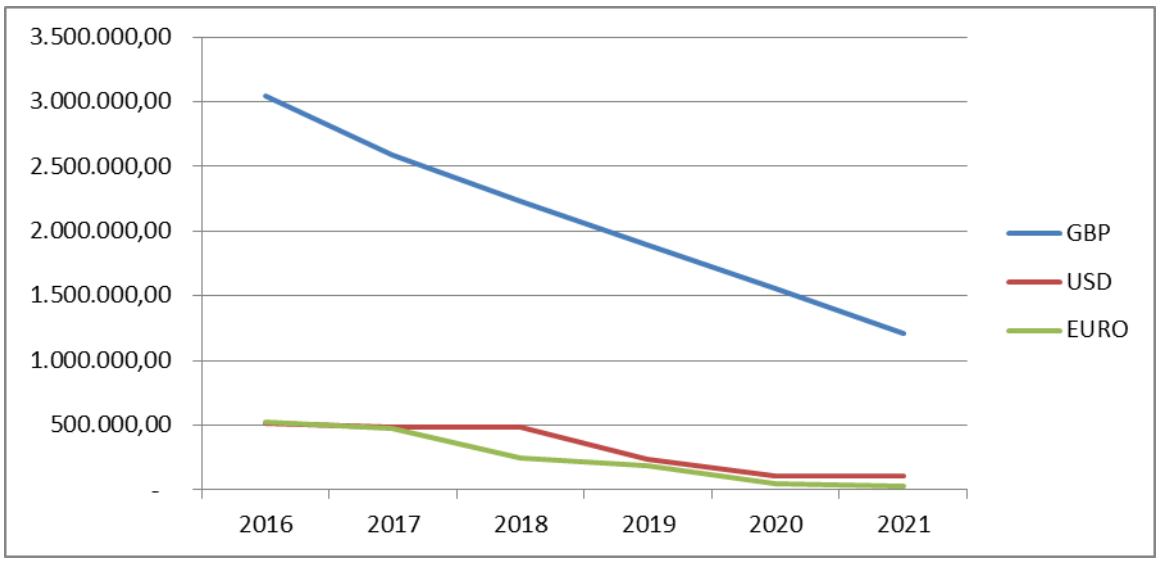
c) Uzun vadeli döviz borçlarının geri ödenme performansı ve dönem sonu bakiyeleri:

Şirketin uzun vadeli dövizli borçlarının geri ödeme performansı ve yıllar itibariyle bakiyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Görüleceği üzere şirket uzun vadeli dövizli borçlarının ödemelerini düzenli olarak yapmış ve 2016 yılından bugüne GBP borçlarını GBP 1.835.180,61.- ödeme yaparak GBP 3.043.332,26.-dan GBP 1.208.151,65.-'e, USD borçlarını USD 404.277,65.- ödeme yaparak USD 513.180,02.-'den USD 108.902,37.-'ye, EURO borçlarını da EURO 497.163,83.- ödeme yaparak EURO 527.597,26.-'dan EURO 30.433,43.-'ya indirmiştir. Yani dövizli borçların yaklaşık olarak % 67,0'sni ödemiş olmasına rağmen, yine tabloda göreceğimiz yıllar bazında aşırı döviz artışları karşısında, ilgili döviz borçların kalan bakiyelerinin TL karşılıkları 2016 yılında 16.907.164.-TL iken, 30.09.2021 tarihi itibariyle 15.689.214.-TL olarak gerçekleşmiştir.

UZUN VADELİ DÖVİZ BORÇLARININ SON 6 YILLIK GERİ ÖDEME PERFORMANSI ve YIL SONU BAKİYELERİ							
					GBP	**USD**	**EURO**
YILLAR	**GBP**	**USD**	**EURO**	**TL**	**KUR**	**KUR**	**KUR**
2016	3.043.332,26	513.180,02	527.597,26	16.907.164	4,3189	3,5192	3,7099
2017	2.588.002,87	481.180,02	479.597,26	17.128.415	5,0803	3,7719	4,5155
2018	2.229.335,90	481.180,02	248.097,26	18.858.296	6,6528	5,2609	6,0280
2019	1.895.141,81	241.902,37	191.597,26	17.448.755	7,7765	5,9402	6,6506
2020	1.560.947,71	108.902,37	48.097,26	16.754.405	9,9438	7,3405	9,0079
2021-9	1.208.151,65	108.902,37	30.433,43	15.689.214	11,9292	8,8433	10,3135
YAPILAN TOPLAM GERİ ÖDEME	**1.835.180,61**	**404.277,65**	**497.163,83**				

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Uzun Vadeli Dövizli Borçları Geri Ödeme Grafiği de Aşağıdaki Gibidir;



Dönem Rasyoları :
Likitide Oranları :

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Cari Oran	1,648	1,383
Likitide Oranı	0,815	0,713

Mali Yapı Oranları :

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Toplam Borç / Özsermaye	0,983	1,841
Kısa Vadeli Borç / Toplam Aktif	0,366	0,525
Uzun Vadeli Borç / Toplam Aktif	0,130	0,123

Karlılık Oranları :

	30 Eylül 2021	31 Aralık 2020
Net Kar / Öz sermaye	0,211	0,328
Brüt Kar Marjı (%)	32,16	32,70

İşletme İle İlgili Meydana Gelen Önemli Olaylar :

*30 Kasım 2020 tarihinden beri ALT PAZAR'da işlem gören şirket paylarımız, 01 Nisan 2021 tarihinde itibaren ANA PAZAR'da işlem görmeye başlamıştır.

*Şirket 12 Şubat 2021 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından daha önce verilen kayıtlı sermaye tavan izin süresinin 2020 yılı sonu itibariyle dolmuş olması ve önümüzdeki dönemlerde alınacak bir sermaye artırım kararına esas oluşturmasını teminen, 2021-2025 yılları için 5 yıl süreyle geçerli olmak üzere yeni bir geçerlilik süresi alınması ve kayıtlı sermaye tavanının 25.000.000.-TL'dan 175.000.000.-TL'na çıkartılması için 16 Şubat 2021 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na yapılan başvurumuz Kurulca 25.02.2021 tarihinde onaylanmıştır. Ardından 02.03.2021 tarihinde T.C.Ticaret Bakanlığı'na yapılan tadil başvurumuz Bakanlıkca 03.03.2021 tarihinde onaylanmıştır. SPK ve Bakanlık tarafından onaylanan tadil tasarısı 12 Nisan 2021 tarihinde yapılan 2020 yılı Olağan

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Genel Kurul Toplantısında onaylanmış ve 22.04.2021 tarihinde Türkiye Ticaret Sicilinde Tescil olarak, 26 Nisan 2021 tarihli 10316 sayılı TTSG'de ilan olunmuştur.

Şirketin hakim ortağı Ali Haydar Güçlü, kendisinin ve kontrolündeki Satyaş Gıda Turizm İnşaat San.ve Tic.A.Ş. paylarını ki toplam 4.544.000.-adet payı;
Merko Gıda San.ve Tic.A.Ş.'ye : 2.775.000.-adet
İsmail Aksaç'a : 1.297.000.-adet
Yiğit Cerit'e : 472.000.-adet
Olarak 08.04.2021 tarihinde satarak ortaklıktan ayrılmıştır.

*Şirket 27.10.2021 tarihinde aldığı Yönetim Kurulu Kararıyla;

1- Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6.maddesinde yer alan yetkiye istinaden, Şirketimizin 175.000.000.- Türk Lirası kayıtlı sermaye tavanı içerisinde 11.100.000.- Türk Lirası olan çıkarılmış sermayenin, 94.350.000 TL'sı (%850) nakden (bedelli), 16.900.000 TL' sı (%152,25225) iç kaynaklardan (2020 yılı karından) karşılanmak suretiyle 111.250.000 TL arttırılarak; 122.350.000 Türk Lirası'na çıkarılmasına,

2- Bedelli olarak yapılan 94.350.000 TL sermaye artışının, mevcut ortakların yeni pay alma haklarının (rüçhan haklarının) kısıtlanmamasına; 1 Lot (100 adet pay) pay senedinin nominal değeri (1 TL) üzerinden bedelli olarak yapılmasına,

3- Arttırılan 111.250.000.-TL'lik sermayeyi temsil eden payların hamiline yazılı olarak "borsada işlem gören" nitelikte oluşturulmasına,

4- Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullanım süresinin 15 gün olarak belirlenmesine ve hisse senetlerinin nominal değeri üzerinden kullandırılmasına, bu sürenin son gününün resmî tatile rastlaması halinde, yeni pay alma hakkı kullanım süresinin, izleyen iş günü akşamı sona ermesine,

5- Yeni pay alma haklarının (rüçhan hakları) kullandırılmasından sonra kalan payların, 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş.' de oluşacak fiyattan Borsada satılmasına,

6- İşbu kararımız kapsamında; yeni pay alma haklarının kullanım süresince ve yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan bölümün borsada satılması sürecinde çalışılacak aracı kurumun belirlenmesine, Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş. (Takasbank) ile diğer tüm kamu ile özel kurum ve kuruluşlar nezdinde gerekli başvuruların yapılmasına,

Karar vermiştir.

Alınan bu karar çerçevesinde düzenlenen izahnameyle birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'na gerekli başvuru yapılmıştır. Sermaye artırım başvurumuz 27.10.2021 tarih 2021/53 sayılı SPK bülteninde yayınlanarak onaylanmıştır.

İşletmenin Faaliyet Sektörü ve İçindeki Yeri : İşletmemiz Türkiye'de ki meyve ve sebze mamulleri ihracatının lider kuruluşlarından birisidir. 2021 senesinde 37'nci yılını idrak etmiştir. Bu konuda yurtdışında da fevkalade iyi tanınan ve Türkiye'nin kaliteli üretim yapan düzeyli ve sözünde duran firmalarından birisidir. Aynı şekilde yurt içi müşteri ve tedarikçilerimizin büyük bir çoğunluğu ile de karşılıklı güven çerçevesinde kurulmuş bulunan çok iyi ilişkiler devam etmektedir.

Şirketimizin ihracat pazarları AB ağırlıklı, İngiltere, ABD, Japonya, Avustralya ve Yeni Zelanda dır. Bu pazarlar dünyanın en zor pazarları olmakla beraber aynı zamanda da en prestijli ve zengin pazarlarıdır.

Yatırımdaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu : Şirketimiz büyük yatırımlarının bir kısmını geçtiğimiz 5 yıllık süre içerisinde tamamlamıştır. 2021 senesinde büyüme hamlesi içerisinde yeni yatırımlar planlamış ve bunları hayata geçirmek için de yeni bir yatırım teşvik belgesi de almıştır. 2021 yılının 9 aylık döneminde planlanan yeni yatırımlar kapsamında, kuruluştan gelen binaların yeni deprem yönetmeliğine uygun olarak güçlendirilmesi ve çatılarının yenilenmesi kapsamında ve narenciye üretiminde özellikle mandalina üretiminde ve közlenmiş biber-patlıcan üretimlerde yeni kapasite ve kapasite artırıcı ve buna bağlı olarak da verimlilik ve karlılığı artırıcı ve beraberinde önceki yatırımları da tamamlayıcı nitelikte 11.507.311.- TL Tutarında yeni yatırım yapılmıştır.

Aşağıdaki tablo, Şirketimizin son 5 yılda ve içinde bulunduğumuz cari yılda kendi öz kaynakları ile yapmış olduğu yatırımları göstermektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YILLAR	YAPILAN YATIRIMLARIN "TL" TUTARI
2016	447.683
2017	1.903.086
2018	2.394.265
2019	6.440.790
2020	2.756.073
2021-9	11.507.311
TOPLAM	**25.449.208**

Kalite iyileştirici ve kapasite artırıcı ve yeni kapasiteler yaratıcı yatırımlarımız devam edecektir.

Şirketimiz üretim konusu gereği yaptığı büyük yatırımları Yatırım Teşvik Belgeleri kullanarak yapmakta ve bu Yatırım Teşvik Belgelerini kullanırken de KDV desteği, KKDF ve vergi resim harç istisnalarından faydalanmaktadır. Şirketimiz ayrıca, üretimi için DİİB (Dahilde İşleme İzin Belgesi) kullanmaktadır. Bu belge kapsamında ihraç edilmek şartıyla ürettiği mamulleri için gerekli ithal girdileri; KKDF, KDV ve gümrük vergi, resim harçlardan muaf olarak tedarik edebilmektedir. Ayrıca yine bu belge ile ihraç edilmek kaydıyla ürettiği mamulleri için iç piyasadan da girdilerini KDV'den muaf olarak tedarik edebilmektedir.

İşletmenim Üretim Birimlerinin Nitelikleri : İşletmemizde 2021 yılı itibariyle konserve meyve sebze, dondurulmuş meyve sebze ve meyve suyu –içecek ürünlerini ürettiğimiz 3 ana bölüm vardır. Bunlardan 4 konserve üretim hattı, 1 donmuş meyve sebze üretim hattı, 3 meyve suyu ve alkolsüz içecek üretim hattı mevcuttur.
Bu üretim hatları günün icaplarına uygun kaliteli ve nitelikli ürün üretebilecek şekilde kurulmuş hatlardır. Şirketimiz Avrupa'da ki uluslararası süper marketlere ve büyük ithalatçılara satış yapmakta olup bunlar tarafından atanan bağımsız denetçiler tarafından teknik olarak her yıl birkaç defa denetlenmektedir. Elimizde bu denetimlerle ilgili yüksek dereceli sertifikalar ve denetim raporları mevcuttur. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü tarafından da gerek ISO sertifikasyonu gerekse de Türk Standartlarına Uygunluk sertifikasyonları açısından denetlenmektedir.

İşletmenin Konusu Mamul Üretimine İlişkin Gelişmeler : Son dönemde yaşanan olumlu gelişmeler ve satış şartlarında şirketimiz lehine yapılan iyileştirmeler neticesinde üretimimiz 2021 yılının 9 aylık döneminde, 2020 yılının aynı dönemine göre % 57,5 artış göstermiştir.

ÜRETİM (STD.ÜNİTE) MİKTARI			
ÜRÜN	**2020/9**	**2021/9**	**% DEĞİŞİM**
KONSERVE MEYVE	6.812.206	9.407.023	**38,1%**
KONSERVE SEBZE	601.921	3.702.365	**515,1%**
DONMUŞ MEYVE ve SEBZE	1.016.870	771.870	**-24,1%**
MEYVE SUYU	504.895	189.258	**-62,5%**
TOPLAM	**8.935.892**	**14.070.516**	**57,5%**

Geçmiş dönemlerde nispeten zayıf geçen yaz üretimlerine kıyasla, bu sezon yapılan yeni yatırımlarla şirketimiz daha yoğun bir üretim sezonu geçirmiştir. Bir yandan da artan üretim kapasitelerine bağlı olarak, talep artışları öngördüğü kış üretim sezonu içinde hazırlıklarını tamamlamaktadır.

Faaliyet Konusu Mal Satışları ile ilgili Gelişmeler : Son dönemde yaşanan olumlu gelişmeler ve satış şartlarında şirketimiz lehine yapılan iyileştirmeler neticesinde artan üretimimize bağlı olarak, dünya genelinde yaşanan covid-19 salgınına bağlı olarak yaşanan konteyner sıkıntısı sebebiyle sevkiyatlarda yaşanan gecikmelere rağmen 2021 yılının 9

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

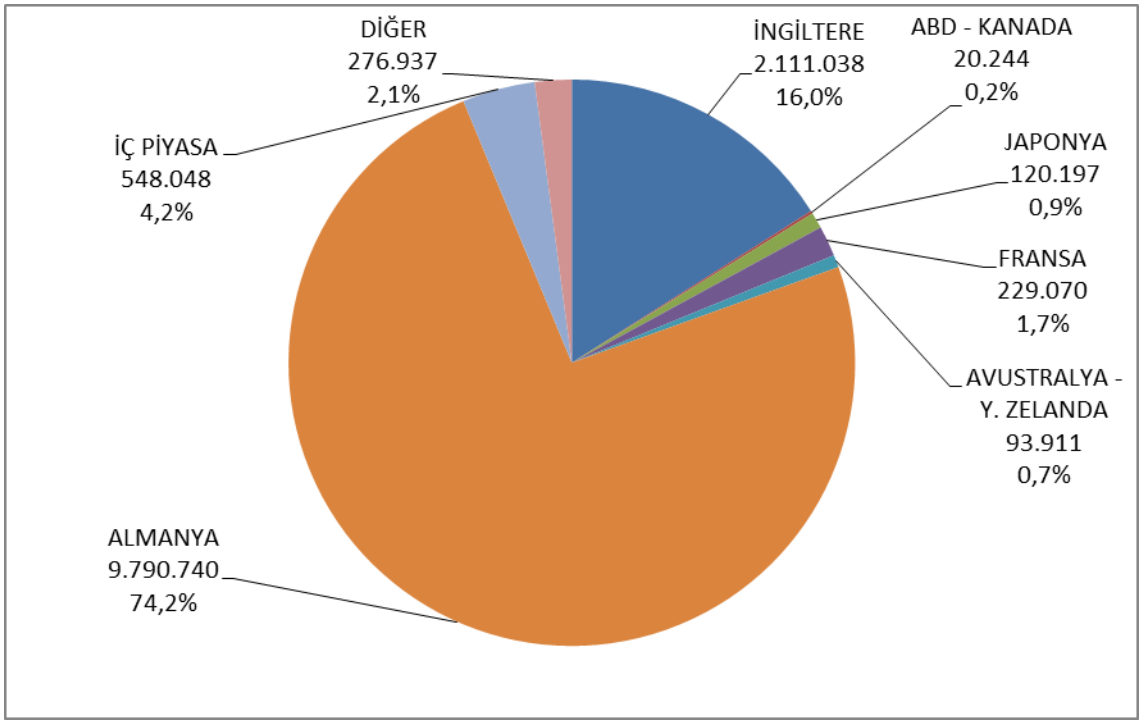
aylık döneminde satışlarımız, 2020 yılının aynı dönemine göre dolar bazında % 13,2 oranında artarken, Türk Lira'sı bazında da % 39,0 oranında artmıştır.

	SATIŞLAR ABD$			SATIŞLAR TL		
ÜRÜN	**2020-9**	**2021-9**	**% DEĞİŞİM**	**2020-9**	**2021-9**	**% DEĞİŞİM**
KONSERVE MEYVE	10.792.267	12.501.806	**15,8%**	71.793.797	101.695.608	**41,6%**
KONSERVE SEBZE	119.276	260.973	**118,8%**	795.671	2.160.056	**171,5%**
DONMUŞ MEYVE ve SEBZE	254.985	200.261	**-21,5%**	1.794.460	1.690.095	**-5,8%**
MEYVE SUYU	202.009	167.341	**-17,2%**	1.376.155	1.381.037	**0,4%**
DİĞER	284.275	59.804	**-79,0%**	1.497.891	466.771	**-68,8%**
TOPLAM	**11.652.812**	**13.190.185**	**13,2%**	**77.257.974**	**107.393.567**	**39,0%**

Bu dönem içinde satışlarımızın % 74,2'si Almanya'ya, % 16,0'ı İngiltere'ye, % 4,2'si İç Piyasa'ya, % 1,7'si Fransa'ya, % 0,9'u Japonya'ya, % 0,7'si Avustralya-Yeni Zelanda'ya, % 0,2'si Amerika-Kanada'ya ve geriye kalan % 2,1'i de muhtelif ülkelere yapılmıştır.

Aşağıdaki grafik her ülkenin satışımız içindeki payını göstermektedir.

2021 9 AYLIK ÜLKELERE GÖRE SATIŞLAR (USD)



Mallarımızın fiyatları dünya piyasalarında tespit edilmektedir. Rekabet gücümüz yettiği sürece bu piyasalara kaliteli ürün sunabilen tercih edilir tedarikçilerin başında gelmekteyiz.

Şirketimiz mali tablolarından da anlaşılacağı üzere, satışlarının % 90'ından fazlasını yurt dışına satan bir ihracat firmasıdır. Ağırlıklı olarak taze meyve sebze işleyerek konserve üretimi yapmaktadır ve üretimi bu sebeple mevsimseldir. Bu yüzden de yurt dışına satışını yapmış olduğu üretimlerde önce satış kontratını yapmakta, sonrasında üretimi gerçekleştirmektedir, yani açığa üretim yapmamaktadır. Bu da stoklarında bulunan mamul malların satılmış

stok olduğu anlamına gelmektedir. Ayrıca yurt içi tahsilat vadeleri, yurt dışı tahsilat vadelerinden daha uzun olmakta ve yurt içinde tahsilat riski de söz konusu olmaktadır. Bu sebeplerle birlikte yurt içindeki firmaların, marketlerin,vs… herhangi bir satın alma taahhüdü verememesinden dolayı, şirketimiz satışlarını genellikle yurt dışına yapmayı prensip edinmiştir. Yurt içine de 12 ay boyunca üretimi yapılabilecek meyve suyu, bakliyat konservesi gibi ürünleri üretip satmaktadır. Hal böyle olunca da şirket satışlarının % 90'dan fazlası ihracat olarak gerçekleşmektedir.

Şirket ayrıca, yurt dışına yapmış olduğu satışların bir kısmı karşılığında müşterilerinden sipariş avansı almaktadır. Bu avanslarda finansal tablolarda "Ertelenmiş Gelirler" altında sınıflandırılmıştır. Alınan bu avansların karşılığı üretimler yapılmış olup, şirketin mamul stoklarında gözükmektedir. İlgili stoklar alınmış olan sipariş avansları karşılığı, müşteri çağrıları doğrultusunda 12 ay lık periyot içerisinde sevk edilerek, şirket satışları içerisinde yerini almaktadır.

İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirme Önlemleri : Yukarıdaki paragraflarda anlatıldığı gibi İşletmemizin finansal yapısını iyileştirmek için gerekli tedbirleri almaktayız. Gerek masraflarda ve harcamalarda tasarrufa gidilmesi, gerek sermaye artışı yönüyle gerekse de ihtiyaç olan diğer tedbirler yönüyle işletmenin finansal yapısını sıhhatli halde tutmak için gerekli önlemlerle ilgili çalışmalar yapılmaktadır ve yapılmaya devam edilecektir.

Şirketin finansal durumu rapor dönemi itibariyle normal sınırlarda seyretmektedir. Borç/Sermaye oranı 31 Aralık 2020 dönemi ile karşılaştırması aşağıdaki gibidir;

	30 Eylül 2021	**31 Aralık 2020**
Toplam borç	68.105.687	100.560.739
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(19.377.010)	(44.543.209)
Net borç	48.728.677	56.017.530
Toplam Özsermaye	69.262.665	54.610.750
Borç/Özsermaye oranı	70,35 %	102,58 %

Bu bağlamda şirketin bugüne kadar yaptığı ve yapmayı planladığı çalışmalar aşağıdaki gibidir;

Şirket masraflarında mümkün olan tüm kısıntıları, hem kendi bünyesinde, hem de tedarikçilerle yaptığı görüşmelerde alımlar yönünde yapmaktadır ve yapmaya devam edecektir.

Şirket Yönetim Kadrosu :

Adı ve Görevi	**Tahsili**	**Mezuniyet Yılı**	**Mesleki İş Tecrübesi**
Alistair Baran Blake Yönetim Kurulu Başkanı Genel Müdür	Reading Üniversitesi Gıda Mühendisliği Fakültesi (İngiltere)	2004	17 Yıl
İsmail Aksaç Yönetim Kurulu Başkan Vekili Genel Müdür Vekili	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi	2016	29 Yıl
Hüsnü Hakan Güner Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Müdürü	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	1987	34 Yıl

Personel ve İşçi Hareketleri :

	30 Eylül 2021	**30 Eylül 2020**
Ortalama Çalışan Kadrolu Personel Sayısı	83	83
Ortalama Çalışan Mevsimlik İşçi Sayısı	262	185

Sabit giderlerimizi düşük tutmak için de genelde mevsimlik işçi istihdam edilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimiz, yasalar ve standartlar çerçevesinde çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, eğitim, yemek, evlenme, doğum, ölüm, ulaşım gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Yukarıda sayılan sosyal yardımların bir kısmı kıdemleri ve pozisyonları ile bağlantılı olarak mevsimlik işçilerimize de verilmektedir.

Şirketimizde sendika yoktur, bu yüzden de Toplu Sözleşme uygulamaları da bulunmamaktadır.

Kıdem Tazminatı Yükümüz :
(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)
30.09.2021 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümüz 4.166.016.-TL.dir.
31.12.2020 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümüz 3.037.389.-TL.dir.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar : Dönem içerisinde özellikle covid-19 salgını ile ilgili olarak da dahil olmak üzere çeşitli yardım kuruluşlarına 1.003.-TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

31.10.2021

Alistair Baran Blake	Hüsnü Hakan Güner
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür	Mali İşler Müdürü