YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Raporun Dönemi **:** 01.01.2023 – 31.03.2023

Ortaklığın Ünvanı **:** Frigo-Pak Gıda Maddeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Ortaklığın Vergi Numarası **:** 3880051283

Ortaklığın Ticaret Sicil Numarası **:** 200641

Ortaklığın Merkezi **:** Ortaklığın merkezi İstanbul da dır.

Ortaklığın Şubesi/Fabrikası **:** Ortaklığın mülkü kendisine ait, Bursa/İnegöl Organize Sanayi Bölgesi'nde 1 adet fabrikası bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu ve Görev Süreleri* **:**

			Seçildikleri Tarih
Başkan	:	Merko Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş. Tüzel Temsilcisi Alistair Baran Blake	24.06.2022-*
Başkan Yardımcısı	:	AG Girişim Holding A.Ş. Tüzel Temsilcisi İsmail Aksaç	19.09.2022-**
Üye	:	Hüsnü Hakan Güner	24.06.2022-*
Bağımsız Üye	:	Hüseyin Günhan Kayır	24.06.2022-*
Bağımsız Üye	:	Nuh Uçar	24.06.2022-*

Yetki Sınırları : Yönetim Kurulunun yetki sınırları Şirket Ana sözleşmesi ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri çerçevesinde tespit edilmiştir.

* 24.06.2022 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Yönetim Kurulu Üyeleri 24.06.2025 tarihine kadar 3 yıllığına göreve getirilmişlerdir. ** 19.09.2022 tarihinde özel sebeplerle istifa eden İsmail Aksaç'ın yerine yapılacak ilk genel kurula kadar görev yapmak üzere AG Girişim Holding A.Ş. Tüzel Temsilcisi İsmail Aksaç seçilmiştir. Yönetim kurulu da kendi arasındaki görev bölümünü yukarıdaki şekilde yapmıştır.

Bağımsız Denetçi ve Görev Süreleri* : Hem Türk Ticaret Kanunu hem de Sermaye Piyasası Kanunu düzenlemeleri çerçevesinde 2023 yılı faaliyetlerinin denetimi için bağımsız denetçi seçimi henüz yapılmamıştır.

Şirketin Temsil ve İlzamı : Şirketi borç ve taahhüt altına sokacak tüm işlemler, özellikli işlemler de dahil olmak üzere Yönetim Kurulu üyesi iki kişinin müşterek imzası ile gerçekleştirilmektedir. Şirketi temsil ve ilzama yetkili kişiler ile imza sorumlulukları hakkında alınan şirket yönetim kurulu kararı 17.10.2022 tarih 10683 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

Sermaye Hareketleri, Ortak Yapısı : 31 Mart 2023 itibariyle Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000.-TL ve çıkarılmış sermayesi 122.350.000.-TL'dir.

Şirketimizin 31.03.2023 tarihi itibariyle 122.350.000.- TL. sermayesinin %5'inden fazlasına sahip ortaklarımız:

Merko Gıda San.ve Tic. A.Ş.	**Pay Tutarı : 30.587.500.-TL**	**Pay Oranı : % 25,00**
Diğer	**Pay Tutarı : 91.762.500.-TL**	**Pay Oranı : % 75,00**

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İştirakler :
(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)

Ünvanı	Faaliyet Konusu	31 Mart 2023 İştirak Tutarı		31 Aralık 2022 İştirak Tutarı	
Bağlı Ortaklık		**TL**	**%**	**TL**	**%**
Frigopak Tarım Ürünleri Pazarlama Sanayi ve Ticaret A.Ş	Dondurulmuş ve Konserve Edilmiş Meyve Sebze ve Meyve Suyu İhracatı	50.000.-	100	50.000.-	100

Ünvanı	Faaliyet Konusu	31 Mart 2023 İştirak Tutarı		31 Aralık 2022 İştirak Tutarı	
İştirak		**TL**	**%**	**TL**	**%**
Kaja Natural Foods Gıda ve Ürün Paz.San.ve Tic.A.Ş.	Her Türlü Yemek ve Makarna Sosları Ketçap,Hardal,vb.. Üretimi ve Ticareti	650.000.-	50	650.000	50

Sektörü Etkileyen Ana Faktörler : Bilindiği gibi meyve ve sebze işleme sektörü genel olarak mevsimlik olarak üretim yapan ve bu üretimi 12 aya varan bir süre zarfında satan bir sektördür. Bu sebeple işletme sermayesi ihtiyacı yüksektir. Dünya genelinde yaşanan global krizlerin ve bulunduğumuz yıl içerisinde tüm dünyayı etkileyen covid-19 salgınının etkileri bir çok ülkeyi olduğu gibi ülkemizi de etkilemiştir. Ancak satış şartlarında şirketimiz lehine yapılan iyileştirmeler ile şirketimiz bu olumsuzluklardan olabildiğince en az şekilde etkilenmiştir.

Avrupa Birliği Komisyonu tarafından Mandalina Konservesi için Çin'e uygulanan Anti-Dumping vergisi 2022 yılında olduğu gibi 2023 yılında da uygulamaya devam etmektedir.

Şirketimizin satışlarının % 95'inden fazlası ihracat olduğu ve üretiminde ithal girdisi çok az olduğu için rekabet gücünde döviz kurunun önemi çok yüksektir. Son zamanlarda ortaya çıkan gelişmeler şirketimizin rekabet gücünü ve operasyon karlılığını arttırmıştır.

İşletmenin Finansal Kaynakları ve Risk Yönetim Politikaları : Şirketimiz genelde yatırımlar için ya uzun vadeli kredi ya da finansal kiralama (leasing) veya sermaye artımı yolunu seçmektedir. Prensip olarak, ihtiyaç olduğu takdirde kısa vadeli stok finansmanı için de bankalardan kısa vadeli ihracat kredilerini tercih etmektedir. Risk yönetim politikamız genelde satmış olduğumuz malların satıldığı döviz cinsinden opsiyon kullanarak gerek Türk Lirasına karşı döviz gerekse de çapraz kur risklerinden korunmaktır. Bu bağlamda yine ihtiyaç halinde şirketimiz Eximbank ve finans kuruluşları kanalıyla döviz opsiyonu satın alarak belirlemiş olduğu karlılığı sabitleme çalışmalarını yapabilmektedir. Ancak şu anda şirketimizin kullandığı herhangi bir banka kredisi yoktur.

İşletmenin Gelişimi Hakkında Yapılan Öngörüler : Şirketimiz, dünyanın en tanınmış markalarına 38 yıldır tedarikçi olarak hizmet vermektedir. Müşterilerle uzun yıllardır karşılıklı güven ortamı içerisinde çok yakın ilişkiler içerisinde olmuş ve faaliyetlerini bu şekilde devam ettirmiş ve geliştirmiştir. Gelecekte de ilişkilerini aynı seviyede devam edeceğine inanmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu : SPK'nın 10.12.2004 tarih ve 48/1588 sayılı kararı gereğince, BİST'de işlem gören şirketlerin, Faaliyet Raporlarında ve İnternet Sitelerinde Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyumla ilgili Beyan ve Uyum Raporlarına yer vermeleri uygun görülmüş ve bu çerçevede ,"Kurumsal Yönetim İlkeleri Beyanı ve Uyum Raporları", şirket internet sitesinde ve faaliyet raporları içinde yayımlanmaktadır.
Şirketimiz; pay sahiplerinin hakları, kamunun aydınlatılması ve şeffaflığın sağlanması ile menfaat sahipleri ve Yönetim Kurulu'nu ilgilendiren karar ve işlemlerde, Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun çalışmaların hayata geçirilmesini ve bunu pay sahipleri ile beraber gerçekleştirmeyi hedeflemektedir. Bu doğrultuda , tüm pay sahiplerinin eşitliği, bilgilendirme sorumluluğu ve kurumsal yönetim prensiplerine bağlı olarak, söz konusu ilkelerin uygulamaya geçirilmesi ve yürütülmesi şirketimizin temel gayeleri arasında yer almaktadır. Şirketimizce sürdürülen çalışmalar bu ilkelerin sorumluluğu çerçevesinde tatbik ve takip edilmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yapılan Araştırma Geliştirme Faaliyetleri : Araştırma ve geliştirme faaliyetlerimiz devamlı olarak yapılmaktadır. Bu çalışmalar gerek mevcut ürünlerin kalite ve üretim verimliliğini arttırıcı ve gerekse de yeni ürünler geliştirme şeklinde olmaktadır. Ayrıca genelde yapmış olduğumuz yurtdışı satışların çoğu müşteri markasıyla üretilen "özel markalı" (private label) ürünler olduğu için bu konuda ürün reçeteleri ve üretim prosedürleri müşteriler tarafından verilmekte ve şirketimiz de bu yolla bedelsiz know how ve teknoloji transferi sağlamaktadır.

Dönem içinde yapılan esas sözleşme değişiklikleri : Dönem içerisinde yapılmış herhangi bir esas sözleşme değişikliği yoktur.

Çıkarılmış Menkul Kıymetler : Şirketimizin çıkardığı herhangi bir menkul kıymet yoktur.

Finansal Durum ve Özkaynaklar :

a) Finansal duruma ve faaliyet sonuçlarına ilişkin analiz ve değerlendirmeler :

Şirketimiz; 31 Mart 2023 tarihinde sona eren faaliyet dönemini 8.009.832.-TL tutarında net dönem karı ile kapatmıştır. Aktif toplamı 594.216.253.-TL olup, karşılığında 306.380.413.-TL tutarında Özkaynağı bulunmaktadır.

31 Mart 2023 tarihi itibariyle şirketimizin 146.943.810.-TL tutarında maddi ve maddi olmayan duran varlığı bulunmaktadır. Ayrıca, şirketimiz 01 Ocak 2019 tarihinden itibaren TFRS 16 standardını uygulamaya başlamış ve 9.484.480.-TL tutarındaki kullanım hakkı varlığını mali tablolarına dahil etmiştir. 31 Mart 2023 tarihi itibariyle de maddi ve maddi olmayan duran varlıklar için toplam 3.760.556.-TL tutarında amortisman ve itfa payı ayırmıştır. Kullanım hakkı varlığı için ayrılan itfa payı tutarı 433.374.-TL'dır.

b) Sermaye ve Özkaynaklara ilişkin analiz ve değerlendirmeler:

31 Mart 2023 tarihli bilançosundan da görüleceği üzere, şirketimiz 122.350.000.-TL çıkarılmış (ödenmiş) sermayeye ve 306.380.413.-TL tutarında özkaynağa sahiptir. Şirket özsermayesi, çıkarılmış (ödenmiş) sermayesinin 2,50 katıdır.

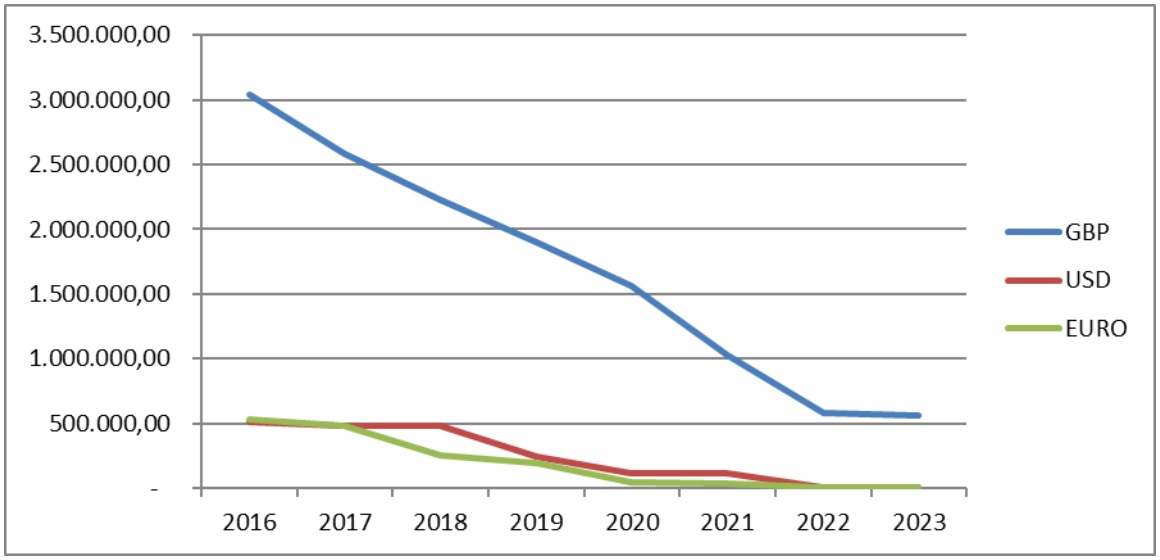
c) Uzun vadeli döviz borçlarının geri ödenme performansı ve dönem sonu bakiyeleri:

Şirketin uzun vadeli dövizli borçlarının geri ödeme performansı ve yıllar itibariyle bakiyeleri aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. Görüleceği üzere şirket uzun vadeli dövizli borçlarının ödemelerini düzenli olarak yapmış ve 2016 yılından bugüne GBP borçlarını GBP 2.486.342,11.- ödeme yaparak GBP 3.043.332,26.-den GBP 556.990,15.-'ye indirmiş, USD borçlarını USD 513.180,02.- ödeme yaparak, EURO borçlarını da EURO 527.597,26.- ödeme yaparak tamamını sıfırlayarak kapatmıştır. Yani dövizli borçların % 86,36'sını ödemiş olmasına rağmen, yine tabloda göreceğimiz yıllar bazında aşırı döviz artışları karşısında, ilgili döviz borçların kalan bakiyelerinin TL karşılıkları 2016 yılında 16.907.164.-TL iken, 2023 yılı Mart ayı sonu itibariyle 13.141.793.-TL olarak gerçekleşmiştir.

UZUN VADELİ DÖVİZ BORÇLARININ SON 7 YILLIK GERİ ÖDEME PERFORMANSI ve YIL SONU BAKİYELERİ							
					GBP	USD	EURO
YILLAR	GBP	USD	EURO	TL	KUR	KUR	KUR
2016	3.043.332,26	513.180,02	527.597,26	16.907.164	4,3189	3,5192	3,7099
2017	2.588.002,87	481.180,02	479.597,26	17.128.415	5,0803	3,7719	4,5155
2018	2.229.335,90	481.180,02	248.097,26	18.858.296	6,6528	5,2609	6,0280
2019	1.895.141,81	241.902,37	191.597,26	17.448.755	7,7765	5,9402	6,6506
2020	1.560.947,71	108.902,37	48.097,26	16.754.405	9,9438	7,3405	9,0079
2021	1.022.003,62	108.902,37	30.433,43	19.697.142	17,4530	12,9775	14,6823
2022	580.990,15	-	-	13.066.004	22,4892	18,6983	19,9349
2023	556.990,15	-	-	13.141.793	23,5943	19,1460	20,8021
YAPILAN TOPLAM GERİ ÖDEME	**2.486.342,11**	**513.180,02**	**527.597,26**				

Uzun Vadeli Dövizli Borçları Geri Ödeme Grafiği de Aşağıdaki Gibidir;

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



Dönem Rasyoları :
Likitide Oranları :

	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Cari Oran	1,114	1,860
Likitide Oranı	0,306	0,618

Mali Yapı Oranları :

	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Toplam Borç / Özsermaye	0,939	0,820
Kısa Vadeli Borç / Toplam Aktif	0,420	0,382
Uzun Vadeli Borç / Toplam Aktif	0,064	0,068

Karlılık Oranları :

	31 Mart 2023	31 Aralık 2022
Net Kar / Öz sermaye	0,026	0,248
Brüt Kar Marjı (%)	20,56	35,75

İşletme İle İlgili Meydana Gelen Önemli Olaylar :

*Detayları daha önceki kap açıklamalarımızda yer alan ve son olarak 05.05.2022 de tarihinde kamuoyuna duyurulmuş olan yönetim kuruluna kararına istinaden, 7.500.000 EUR tutarlık frezee dry yatırımına başlanmasına, bu doğrultuda 20.000.000 TL ödenmiş sermayeli yeni bir Anonim Şirket kurulmasına, Kurulacak Şirket' e %49 oranında iştirak edilmesine, İş ve işlemlerin tamamlanması için Genel Müdürlüğe yetki verilmesine karar verilmiştir. Mevcut durumda freeze-dry yatırımının yapılacağı arsanın imar işlemleri devam ettiğinden, bu işlemlerin tamamlanması sonrasında alt çalışmaları başlanacaktır. Arsanın nihai çalışmalarının son çeyrekte sonuçlanacağı öngörülmektedir. Konuya ilişkin ayrıntılar ekonomik koşulların da dikkate alınması ile birlikte bu aşamada netleşecektir

İşletmenin Faaliyet Sektörü ve İçindeki Yeri : İşletmemiz Türkiye'de ki meyve ve sebze mamulleri ihracatının lider kuruluşlarından birisidir. 2023 senesinde 39'uncu yılını idrak etmiştir. Bu konuda yurtdışında da fevkalade iyi tanınan ve Türkiye'nin kaliteli üretim yapan düzeyli ve sözünde duran firmalarından birisidir. Aynı şekilde yurt içi müşteri ve tedarikçilerimizin büyük bir çoğunluğu ile de karşılıklı güven çerçevesinde kurulmuş bulunan çok iyi ilişkiler devam etmektedir.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirketimizin ihracat pazarları AB ağırlıklı, İngiltere, ABD, Japonya, Avustralya ve Yeni Zelanda dır. Bu pazarlar dünyanın en zor pazarları olmakla beraber aynı zamanda da en prestijli ve zengin pazarlarıdır.

Yatırımdaki Gelişmeler ve Teşviklerden Yararlanma Durumu : Şirketimiz büyük yatırımlarının bir kısmını geçtiğimiz 7 yıllık süre içerisinde tamamlamıştır. 2023 yılı ilk üç aylık dönemde kapasite artırıcı ve buna bağlı olarak da verimlilik ve karlılığı artırıcı ve beraberinde önceki yatırımları da tamamlayıcı nitelikte 878.808.- TL Tutarında yeni yatırım gerçekleştirmiştir.

Aşağıdaki tablo, Şirketimizin son 7 yılda kendi öz kaynakları ile yapmış olduğu yatırımları göstermektedir.

YILLAR	YAPILAN YATIRIMLARIN "TL" TUTARI
2016	447.683
2017	1.903.086
2018	2.394.265
2019	6.440.790
2020	2.756.073
2021	20.732.748
2022	21.075.866
2023-3	878.808
TOPLAM	**56.629.319**

Kalite iyileştirici ve kapasite artırıcı ve yeni kapasiteler yaratıcı yatırımlarımız 2023 yılında da devam etmektedir.

Şirketimiz üretim konusu gereği yaptığı büyük yatırımları Yatırım Teşvik Belgeleri kullanarak yapmakta ve bu Yatırım Teşvik Belgelerini kullanırken de KDV desteği, KKDF ve vergi resim harç istisnalarından faydalanmaktadır. Şirketimiz ayrıca, üretimi için DİİB (Dahilde İşleme İzin Belgesi) kullanmaktadır. Bu belge kapsamında ihraç edilmek şartıyla ürettiği mamulleri için gerekli ithal girdileri; KKDF, KDV ve gümrük vergi, resim harçlardan muaf olarak tedarik edebilmektedir. Ayrıca yine bu belge ile ihraç edilmek kaydıyla ürettiği mamulleri için iç piyasadan da girdilerini KDV'den muaf olarak tedarik edebilmektedir.

İşletmenim Üretim Birimlerinin Nitelikleri : İşletmemizde 2023 yılı itibariyle konserve meyve sebze, dondurulmuş meyve sebze ve meyve suyu –içecek ürünlerini ürettiğimiz 3 ana bölüm vardır. Bunlardan 4 konserve üretim hattı, 1 donmuş meyve sebze üretim hattı, 3 meyve suyu ve alkolsüz içecek üretim hattı mevcuttur.
Bu üretim hatları günün icaplarına uygun kaliteli ve nitelikli ürün üretebilecek şekilde kurulmuş hatlardır. Şirketimiz Avrupa'da ki uluslararası süper marketlere ve büyük ithalatçılara satış yapmakta olup bunlar tarafından atanan bağımsız denetçiler tarafından teknik olarak her yıl birkaç defa denetlenmektedir. Elimizde bu denetimlerle ilgili yüksek dereceli sertifikalar ve denetim raporları mevcuttur. Ayrıca Türk Standartları Enstitüsü tarafından da gerek ISO sertifikasyonu gerekse de Türk Standartlarına Uygunluk sertifikasyonları açısından denetlenmektedir.

İşletmenin Konusu Mamul Üretimine İlişkin Gelişmeler : Ağırlıklı olarak narenciye konserve üretimimizin, Kasım-Aralık 2022 aylarında yüksek kapasite ile yapılan üretimlerle büyük kısmının gerçekleştirilmiş olması sebebiyle (2022 yılı üretim artışımız 2021 yılına göre %30,6) 2023 yılının ilk üç aylık döneminde üretimimiz, bir önceki yılın aynı dönemine göre % 19,5 oranında düşmüştür.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

ÜRETİM (STD.ÜNİTE) MİKTARI			
ÜRÜN	**2022-3**	**2023-3**	**% DEĞİŞİM**
KONSERVE MEYVE	13.453.326	10.955.180	**-18,6%**
KONSERVE SEBZE			
DONMUŞ MEYVE ve SEBZE			
MEYVE SUYU	263.002	88.486	**-66,4%**
TOPLAM	**13.716.328**	**11.043.666**	**-19,5%**

2022 yılının Kasım ayı başında yoğun bir tempoda başlayan narenciye konservesi üretimimiz, Mart 2023 ayı itibariyle tüm siparişlerin eksiksiz üretilmesi sonucunda neticelenmiştir.

Faaliyet Konusu Mal Satışları ile ilgili Gelişmeler : Son dönemde yaşanan olumlu gelişmeler ve satış şartlarında şirketimiz lehine yapılan iyileştirmeler neticesinde artan üretimimize bağlı olarak, 2023 yılının ilk üç aylık döneminde satışlarımız, 2022 yılının aynı dönemine göre dolar bazında % 45,5 oranında artarken, Türk Lira'sı bazında da % 97,7 oranında artmıştır.

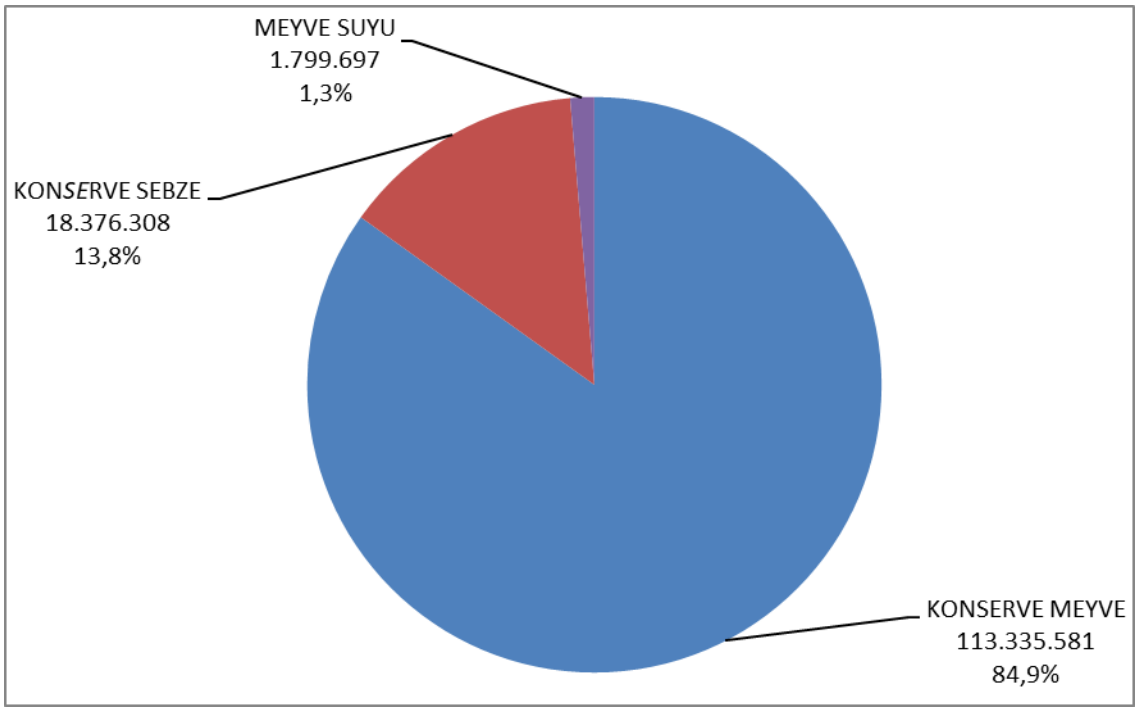
	SATIŞLAR ABD$			SATIŞLAR TL		
ÜRÜN	**2022-3**	**2023-3**	**% DEĞİŞİM**	**2022-3**	**2023-3**	**% DEĞİŞİM**
KONSERVE MEYVE	4.240.847	6.008.204	**41,7%**	58.788.651	113.335.581	**92,8%**
KONSERVE SEBZE	463.326	974.844	**110,4%**	6.468.203	18.376.308	**184,1%**
DONMUŞ MEYVE ve SEBZE						
MEYVE SUYU	90.959	95.453	**4,9%**	1.293.455	1.799.697	**39,1%**
DİĞER	71.104			968.518		
TOPLAM	**4.866.236**	**7.078.501**	**45,5%**	**67.518.827**	**133.511.586**	**97,7%**

Bu dönem içinde satışlarımızın % 75,3'ü Almanya'ya, % 10,1'i İngiltere'ye, % 6,5'i İç Piyasa'ya, % 3,4'ü Japonya'ya, % 2,2'si Fransa'ya, % 1,0'ı Avustralya-Yeni Zelanda'ya ve geriye kalan % 1,5'i de muhtelif ülkelere yapılmıştır.

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

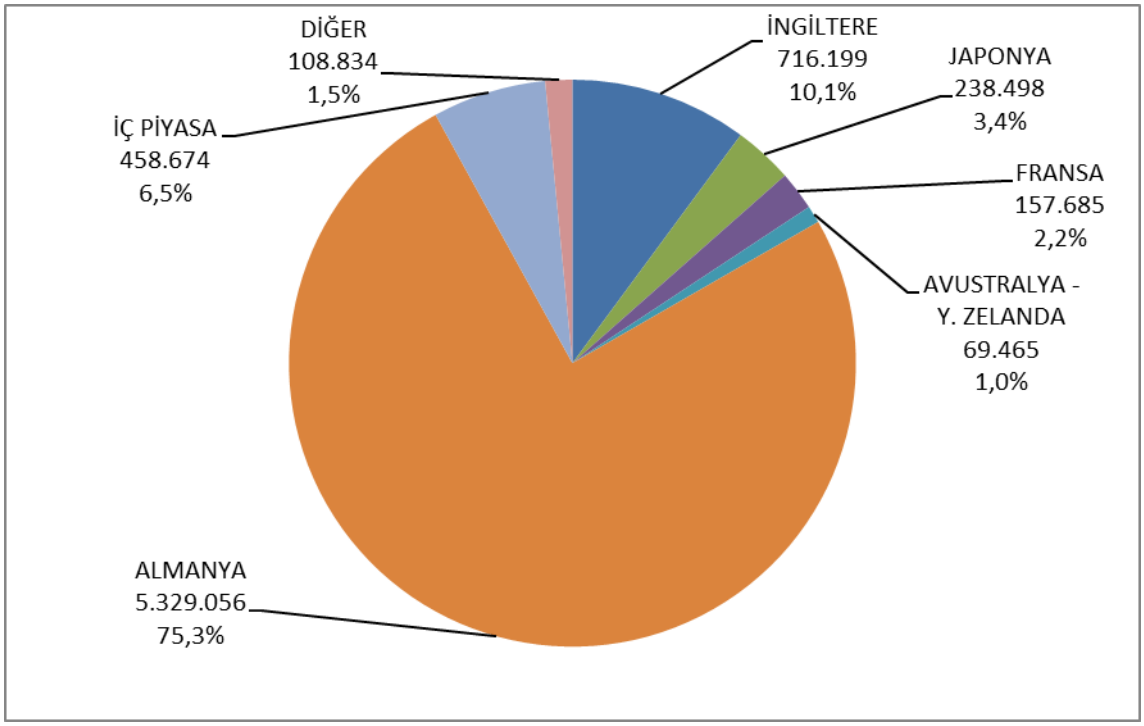
Aşağıdaki grafik her mal cinsine göre TL satışlarımızı göstermektedir.

2023 YILI 3 AYLIK ÜRÜN GRUPLARINA GÖRE SATIŞLAR (TL)



Aşağıdaki grafik her ülkenin satışımız içindeki payını göstermektedir.

2023 YILI 3 AYLIK ÜLKELERE GÖRE SATIŞLAR (USD)



YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Mallarımızın fiyatları dünya piyasalarında tespit edilmektedir. Rekabet gücümüz yettiği sürece bu piyasalara kaliteli ürün sunabilen tercih edilir tedarikçilerin başında gelmekteyiz.

Şirketimiz mali tablolarından da anlaşılacağı üzere, satışlarının % 95'inden fazlasını yurt dışına satan bir ihracat firmasıdır. Ağırlıklı olarak taze meyve sebze işleyerek konserve üretimi yapmaktadır ve üretimi bu sebeple mevsimseldir. Bu yüzden de yurt dışına satışını yapmış olduğu üretimlerde önce satış kontratını yapmakta, sonrasında üretimi gerçekleştirmektedir, yani açığa üretim yapmamaktadır. Bu da stoklarında bulunan mamul malların satılmış stok olduğu anlamına gelmektedir. Ayrıca yurt içi tahsilat vadeleri, yurt dışı tahsilat vadelerinden daha uzun olmakta ve yurt içinde tahsilat riski de söz konusu olmaktadır. Bu sebeplerle birlikte yurt içindeki firmaların, marketlerin, vb… herhangi bir satın alma taahhüdü verememesinden dolayı, şirketimiz satışlarını genellikle yurt dışına yapmayı prensip edinmiştir. Yurt içine de 12 ay boyunca üretimi yapılabilecek meyve suyu, bakliyat konservesi gibi ürünleri üretip satmaktadır. Hal böyle olunca da şirket satışlarının % 95'den fazlası ihracat olarak gerçekleşmektedir.

Şirket ayrıca, yurt dışına yapmış olduğu satışların bir kısmı karşılığında müşterilerinden sipariş avansı almaktadır. Bu avanslarda finansal tablolarda "Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler" altında sınıflandırılmıştır. Alınan bu avansların karşılığı üretimler yapılmış olup, şirketin mamul stoklarında gözükmektedir. İlgili stoklar alınmış olan sipariş avansları karşılığı, müşteri çağrıları doğrultusunda 12 ay lık periyot içerisinde sevk edilerek, şirket satışları içerisinde yerini almaktadır.

İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirme Önlemleri : Yukarıdaki paragraflarda anlatıldığı gibi İşletmemizin finansal yapısını iyileştirmek için gerekli tedbirleri almaktayız. Gerek masraflarda ve harcamalarda tasarrufa gidilmesi, gerek sermaye artışı yönüyle gerekse de ihtiyaç olan diğer tedbirler yönüyle işletmenin finansal yapısını sıhhatli halde tutmak için gerekli önlemlerle ilgili çalışmalar yapılmaktadır ve yapılmaya devam edilecektir.

Şirketin finansal durumu rapor dönemi itibariyle normal sınırlarda seyretmektedir. Borç/Sermaye oranı 31 Mart 2023 – 31 Aralık 2022 dönemi ile karşılaştırması aşağıdaki gibidir;

	31 Mart 2023	**31 Aralık 2022**
Toplam borç	287.835.840	248.009.725
Eksi: nakit ve nakit benzerleri	(31.538.066)	(40.559.932)
Net borç	256.297.774	207.449.793
Toplam Özsermaye	306.380.413	302.560.433
Borç/Özsermaye oranı	83,65 %	68,56 %

Bu bağlamda şirketin bugüne kadar yaptığı ve yapmayı planladığı çalışmalar aşağıdaki gibidir;

Şirket masraflarında mümkün olan tüm kısıntıları, hem kendi bünyesinde, hem de tedarikçilerle yaptığı görüşmelerde alımlar yönünde yapmaktadır ve yapmaya devam edecektir.

Şirket Yönetim Kadrosu :

Adı ve Görevi	**Tahsili**	**Mezuniyet Yılı**	**Mesleki İş Tecrübesi**
Alistair Baran Blake Yönetim Kurulu Başkanı Genel Müdür	Reading Üniversitesi Gıda Mühendisliği Fakültesi (İngiltere)	2004	19 Yıl
İsmail Aksaç Yönetim Kurulu Başkan Vekili Genel Müdür Vekili	Anadolu Üniversitesi İşletme Fakültesi	2016	31 Yıl
Hüsnü Hakan Güner Yönetim Kurulu Üyesi Mali İşler Müdürü	İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi	1987	36 Yıl

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Personel ve İşçi Hareketleri :

	31 Mart 2023	31 Mart 2022
Ortalama Çalışan Kadrolu Personel Sayısı	113	84
Ortalama Çalışan Mevsimlik İşçi Sayısı	666	690

Sabit giderlerimizi düşük tutmak için de genelde mevsimlik işçi istihdam edilmektedir.
Şirketimiz, yasalar ve standartlar çerçevesinde çalışma ortam ve koşullarını sürekli iyileştirmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda, çalışanlarına ücrete ilave olarak ikramiye, eğitim, yemek, evlenme, doğum, ölüm, ulaşım gibi menfaatler sağlanmaktadır.

Yukarıda sayılan sosyal yardımların bir kısmı kıdemleri ve pozisyonları ile bağlantılı olarak mevsimlik işçilerimize de verilmektedir.

Şirketimizde sendika yoktur, bu yüzden de Toplu Sözleşme uygulamaları da bulunmamaktadır.

Kıdem Tazminatı Yükümüz :
(Sermaye Piyasası Kurulu Tebliğlerine Göre Hesaplanmıştır)
31.03.2023 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümüz 13.557.875.-TL.dir.
31.12.2022 tarihi itibariyle kıdem tazminatı yükümüz 12.759.161.-TL.dir.

Dönem İçinde Yapılan Bağışlar : Dönem içerisinde özellikle covid-19 salgını ile ilgili olarak da dahil olmak üzere çeşitli yardım kuruluşlarına 250.500.-TL bağış ve yardımda bulunulmuştur.

10.05.2023

Alistair Baran Blake	Hüsnü Hakan Güner
Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Üyesi
Genel Müdür	Mali İşler Müdürü